

Dienstag,  
6. November 2012,  
17.30 Uhr

**Bucerius Law School**  
Jungiusstraße 6  
20355 Hamburg  
Raum „Moot Court“

Veranstalter



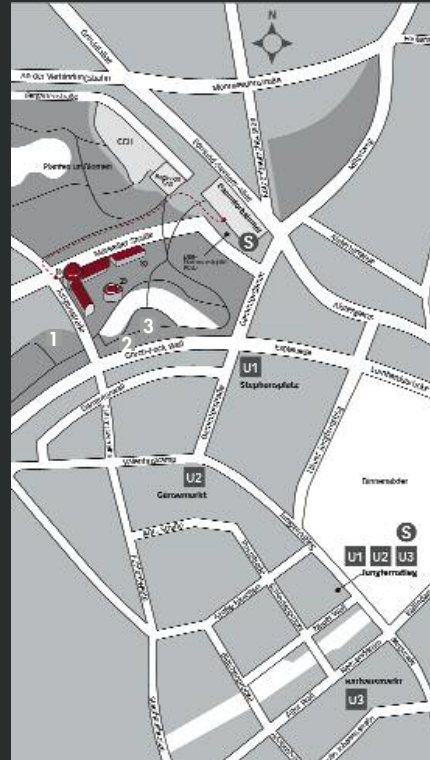
Referenten folgender Unternehmen



Gastgeber



**Bucerius Law School**  
Jungiusstraße 6  
20355 Hamburg



- 1 Haupteingang
- 2 Auditorium maximum
- 3 Deutsche Bank Hall

#### Innerhalb Hamburgs

Mit dem Auto, dem Bus oder mit der U-Bahn U1 (Bahn und Busverbindungen finden Sie unter [www.hvv.de](http://www.hvv.de)) fahren Sie bis zum Stephansplatz. Folgen Sie dem Gorch-Fock-Wall bis zur ersten Kreuzung. Dort biegen Sie rechts in die Jungiusstraße. Der Haupteingang ist an der Ecke Jungiusstraße / Marseiller Straße. Unterhalb des CCH (Congress Centrum Hamburg) ist ein Parkhaus. Die Einfahrten befinden sich an der Marseiller Straße und am Dammtordamm.

#### Wenn Sie mit der Bahn anreisen

Bitte verlassen Sie den Dammtorbahnhof durch den Ausgang Dag-Hammarskjöld-Platz / CCH / Messe. Wenden Sie sich nach rechts und nehmen Sie vor dem Hotel Radisson SAS den großen Treppenaufgang auf der linken Seite. Folgen Sie dem überdachten Weg im Park Planten un Blumen bis zur Kreuzung Marseiller Straße / Jungiusstraße. Hier ist der Haupteingang der Bucerius Law School.

# Best Practice China 2012

## Markteintritt und Expansion in China

Mit der richtigen Strategie  
auf ein verändertes Marktumfeld reagieren



Dienstag, 6. November 2012, 17.30 Uhr  
Bucerius Law School, Hamburg

## Markteintritt und Expansion in China

Galt China nach seiner Öffnung für ausländische Investitionen Anfang der 80er Jahre dank niedriger Produktionskosten lange Zeit primär als verlängerte Werkbank und preisgünstige Beschaffungsquelle, hat sich das Land in den letzten zehn Jahren eindrucksvoll zu einem der weltweit dynamischsten Absatzmärkte entwickelt. Von den enormen Kaufkraft- und Absatzpotentialen angezogen, haben sich mittlerweile allein rund 5.000 deutsche Unternehmen mit einer eigenen Produktions- oder Vertriebstochter erfolgreich im chinesischen Markt etabliert. Besonders eindrucksvoll ist dies Volkswagen gelungen: China ist heute der weltweit größte Einzelmarkt für Automobilhersteller.

Der stetige Markteintritt neuer Wettbewerber hat aber auch zu einer erheblichen Konzentration geführt. So betrug 2010 der Marktanteil der Top 20-Unternehmen in der Haushaltsgeräteindustrie beeindruckende 47 Prozent. In der Automobilindustrie waren es über 34 Prozent und in der für deutsche Unternehmen so wichtigen Maschinenbaubranche betrug der Anteil der Top 20-Unternehmen schon über 20 Prozent.

Noch eindrucksvoller ist die Entwicklung in der Zementindustrie. Dort hat sich der Marktanteil der Top 10-Player seit 2005 von 15 Prozent auf heute über 41 Prozent fast verdreifacht.

Nicht zuletzt aufgrund regulatorischer Eingriffe der chinesischen Zentralregierung, der rasant wachsenden Bedeutung chinesischer Großunternehmen und sich stetig verteuender Produktionsressourcen wird sich der Wettbewerb künftig weiter verschärfen. Andererseits bietet die aktuelle Situation ausländischen Unternehmen auch die Chance, aus der beginnenden Konsolidierungsphase gestärkt hervorzugehen. Notwendig ist hierzu neben wettbewerbsfähigen Produkten und Dienstleistungen eine griffige Markteintritts- oder Expansionsstrategie.

Vor diesem Hintergrund beleuchten die China-Experten von IMAP und Graf von Westphalen die Rahmenbedingungen für Unternehmensakquisitionen in China. Danach diskutieren chinaerfahrene Vertreter von namhaften Unternehmen mit Ihnen die aktuelle Situation aus Unternehmenssicht und erörtern Chancen, Risiken sowie mögliche Strategien.

Wir freuen uns auf Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 30. Oktober 2012.

Mit freundlichen Grüßen



Martin G. Schmitt



Patrick Heid



Mathias Weidner



Dr. Dominik Ziegenhahn

## Programm

- 17.30 Uhr** Einlass
- 18.00 Uhr** Begrüßung (Dr. Dominik Ziegenhahn)  
Vorstellung der Referenten und Panel-Teilnehmer
- 18.15 Uhr** Industriekonsolidierung in China:  
Was bringt die Zukunft? (Martin G. Schmitt)
- 18.30 Uhr** Markterschließung in China: Vom Joint Venture zum Unternehmenskauf (Patrick Heid)
- 18.45 Uhr** Einführungs-Statements der Panel-Teilnehmer:  
Dr. Christoph Eisenhardt  
Dr. Hermann Bernard  
Patrick Heid  
Dietmar Heinrich  
Martin Kugel  
Mathias Weidner
- 19.15 Uhr** Panel-Diskussion  
Moderator: Dr. Dominik Ziegenhahn
- 20.00 Uhr** Get-Together  
Im Anschluss an die Panel-Diskussion stehen Ihnen die Referenten und Panel-Teilnehmer bei Asian Fingerfood und Wein in der Südlounge der Bucerius Law School für weiterführende Gespräche gerne zur Verfügung.

## Moderation



**Dr. Dominik Ziegenhahn**  
Rechtsanwalt und Partner  
Graf von Westphalen, Hamburg

## Referenten | Panel-Teilnehmer



**Dr. Hermann Bernard**  
Head of Commercial Management  
Voith Paper Holding GmbH & Co. KG, Heidenheim



**Dr. Christoph Eisenhardt**  
Head of Portfolio Analysis & Development Strategy  
Roche Diagnostics GmbH, Mannheim



**Patrick Heid LL.M.**  
Rechtsanwalt und Partner  
Graf von Westphalen, Shanghai



**Dietmar Heinrich**  
CFO Europe  
Schaeffler Group, Herzogenaurach



**Martin Kugel**  
Senior Legal Counsel  
Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. KG, Coburg



**Martin G. Schmitt**  
Projektmanager  
Co-Chair China Desk  
IMAP M&A Consultants AG, Mannheim



**Mathias Weidner**  
Partner  
Chair China Desk  
IMAP M&A Consultants AG, Mannheim